



# IM 1965 / 2015 SPIEGEL DER ZEIT



---

# 50 Jahre Leidenschaft für Küchen

---

Wir sind es gewohnt, den Blick nach vorne zu richten, in die Zukunft, auf neue Ziele und Möglichkeiten. Anlässlich des 50-jährigen Bestehens von Elbau möchten wir für einmal zurückblicken. Auf Erlebnisse und Ereignisse. Auf Entwicklungen und Errungenschaften. Auf eine bewegte und erfolgreiche Firmengeschichte.

Seit der Geburtsstunde im Jahr 1965 hat sich Elbau stetig aufwärts entwickelt. Interessant erscheint, dass im 10-Jahres-Rhythmus immer wieder besondere Meilensteine gesetzt wurden. Auf den folgenden Seiten sind diese markanten Veränderungen im Spiegel der Zeit festgehalten. Um die firmengeschichtlichen Entwicklungen chronologisch besser zuordnen zu können, sind auch wirtschaftliche, politische und gesellschaftliche Ereignisse den entsprechenden Zeitperioden gegenübergestellt. Manches Aha-Erlebnis und lebhaftere Erinnerungen dürften aufkommen.

Ein Blick auf die Firmengeschichte bietet auch Anlass, mit Stolz alle unsere Mitarbeitenden besonders zu erwähnen und ihnen zu danken. Mit ihrem vorbildlichen Teamgeist haben sie entscheidend zum Erfolg und zum heutigen Stand von Elbau beigetragen. Wesentlich ist zudem, dass Aktionäre und Verwaltungsrat seit 20 Jahren in unveränderter Zusammensetzung die Geschicke der Elbau leiten.

Natürlich gilt ein spezieller Dank auch unseren über 60 Wiederverkäufern und Partnern. Sie sind massgeblich an der dynamischen Weiterentwicklung von Elbau beteiligt und sorgen dafür, dass unsere Ideen und Produkte dorthin gelangen, wo sie hingehören – zu den Menschen, mitten ins Leben. Im Rahmen von verschiedenen Events und Attraktionen wird das Jubiläumsjahr 2015 Möglichkeiten für viele interessante Begegnungen bieten. Wir freuen uns darauf – und wünschen Ihnen ein unterhaltendes und informatives Lesevergnügen.



**Engelbert Weis**  
Unternehmensleiter  
Verwaltungsratspräsident



**Jakob Widmer**  
Verwaltungsrat



**Josef Schöpfer**  
Verwaltungsrat

## IN DER ALTEN BLEICHE

1965

Am 30. Juni 1965 wird die Elbau-Aktiengesellschaft für Elementbau gegründet. In den gemieteten Räumlichkeiten der alten Bleiche in Bühler – die auch als alte Fabrik am Rotbach bekannt ist und noch 20 Jahre zuvor Kriegsflüchtlinge aus Polen und Spanien beherbergt hat – erfolgt der Start zur Erfolgsgeschichte von Elbau.

«Fabrikation von und Handel mit Bauelementen aller Art» – so lautet der Zweckartikel von Elbau. Die ersten vier Verwaltungsräte heissen Walter Furer, Hugo Pfister, Hans Peter Waldvogel und Dr. Jakob Weibel. Acht Mitarbeitende sind für das Unternehmen tätig. Und bereits ein Jahr nach der Gründung kann ein erster Grossauftrag mit 288 Küchen verzeichnet werden. Die serielle Produktion von Küchen findet ihren Anfang.



1963

1964

1965

1966

1967

1968



**Die Seegröni**  
am 8. Februar 1963 auf dem Bodensee gilt als Jahrhundertereignis.



**Fussball-WM:**  
Die Schweiz ist dabei, doch Schlagzeilen macht vor allem das legendäre Wembley-Tor.



Ob U-förmig (rechts) oder als Einfrontvariante (unten) – eine Elbau-Küche wird schon in den Anfangstagen jedem Kundenwunsch und jeder Raumbeschaffenheit angepasst.



1969

1970

1971

1972

1973

1974

#### Ein grosser Sprung:

Als erster Mensch betritt Neil Armstrong am 21. Juli 1969 den Mond.

#### Die Umfahrung Teufen

als direkte Verbindung zwischen St. Gallen und dem Appenzellerland wird nach vierjähriger Planungs- und Bauzeit eröffnet

# NEUZEITLICHE ARBEITSPLÄTZE

Im Jahr 1975 erfolgt der Umzug in das neu erstellte Elbau-Gebäude Melsterbühl in Bühler. 30 Mitarbeitende erleben die Vorzüge und den Fortschritt von neuzeitlichen Arbeitsplätzen in den hellen und freundlichen Räumlichkeiten.

Bereits im Jahr 1972 kann das hierfür notwendige Bauland erworben werden, was auch für die weitsichtige Geschäftspolitik der damaligen Geschäftsleitung spricht. Zuvor hatten Gemeindehauptmann Hans Rudolf Früh und Walter Furer die erfolgreiche Einzonung des Grundstückes in Industrieland in die Wege geleitet.

Ebenfalls 1972 tritt Josef Ruf in den Verwaltungsrat von Elbau ein. Ruf ist schweizweit als kreativer Küchendesigner bekannt und prägt die Entwicklung von Elbau massgeblich mit.

Am 26. Oktober 1975 wird Gemeindehauptmann Hans Rudolf Früh als neuer freisinniger Ausserrhoder Nationalrat gefeiert. Im Jahr 1981 nimmt er auch Einsitz im Verwaltungsrat der Elbau AG.

Elbau setzt auf die Individualküche, zum Einsatz kommen Normschränke und eine schon damals sehr hochwertige Innenausstattung. Überzeugend in Funktion und Design, zeigen die Küchen auch den technologischen Pioniergeist des Unternehmens, das unter anderem mit einer Plattenbeschichtungsanlage arbeitet. 1982 setzt Elbau erstmals einen Personal Computer in der Buchhaltung ein.



1975

1976

1977

1978

1979



**Dancing Queen**  
von Abba erobert die Hitparaden und Tanzflächen weltweit und wird zum erfolgreichsten Hit des Jahres 1976.



# 1975



**Informationsquellen** > Handelsregister des Kantons Appenzell Ausserrhoden > Appenzellische Jahrbücher von der Appenzellischen Gemeinnützigen Gesellschaft  
> Archiv und Protokolle der Elbau Küchen AG / vormals Elbau Aktengesellschaft für Elementbau > Personen-Befragungen

1980

1981

1982

1983

1984



**Das Computerzeitalter** beginnt. IBM bringt den ersten Personal Computer auf den Markt.

**Als erste Frau** wird Elisabeth Kopp (FDP) am 3. Oktober 1984 in den Bundesrat gewählt.





Elbau führt eine Maschinenstrasse mit Kauritleimverfahren ein, das absolut hitzebeständig ist und garantiert, dass sich keine Kanten lösen. Mit dieser Pionierleistung festigt Elbau die Stellung als Qualitätsführer.

Im Design sorgen exklusive Lava-Arbeitsplatten und -Wandverkleidungen für Aufsehen, ausserdem werden erstmals grifflose Fronten gezeigt.



1985

**Die Hand Gottes:**  
Diego Maradona erzielt ein Tor per Handspiel, ist aber vor allem der überragende Spieler bei Argentinien und führt sein Team zum Fussball-WM-Titel 1986.



1986

**Natel-C,**  
das neue Autotelefonnetz der Schweiz, wird eingeführt. Und allmählich werden auch die Telefone ein wenig handlicher.



1987



# NEUES PROFIL UND PIONIERLEISTUNGEN

Mit dem 20-Jahr-Jubiläum wird gleichzeitig auch ein neues Firmenlogo lanciert und die Erweiterung des Bürogebäudes gefeiert. Am Tag der offenen Tür kann sich Elbau mit grossem Erfolg einer breiten Öffentlichkeit präsentieren. Bereits im Jahr 1984 startet die Ausbildung des ersten Schreinerlehrlings. Im selben Jahr wird die Küchenabteilung neu konzeptioniert.

Mit der Umschreibung der strategischen Ziele erhält Elbau ein neues Profil, das im Wesentlichen auch noch heute Gültigkeit hat. Konkret geht es um die bewusste Verbreitung und Verankerung des Namens Elbau beim Zielpublikum und in der Öffentlichkeit. Wichtiger Aspekt der Weiterentwicklung ist das Weggehen vom Fabrik-Image mit Normalküchen und die Umsetzung von konsequent hoher Qualität bei Küchen und Innenausbau. Mit dem Slogan «Attraktiver Arbeitsplatz im Appenzellerland» werden qualifizierte Mitarbeiter angeworben.

# 1985



1988

**Douze points:**

Céline Dion gewinnt für die Schweiz den Eurovision Song Contest mit dem Lied «Ne partez pas sans moi».

1989

# MEHR SERVICE, MEHR KUNDENNÄHE



1990

1991

1992



**700-Jahr-Feier**  
der Schweizerischen  
Eidgenossenschaft.

# 1990

1989 ist Engelbert Weis als Technischer Leiter in die Firma eingetreten. Bereits ein Jahr später wird er mit der gesamten Unternehmensleitung betraut. Somit kann er zum 50-jährigen Bestehen von Elbau auf sein 25-Jahr-Jubiläum an der Spitze des Unternehmens zurückblicken.

Ebenfalls 1990 erfolgt die Umstellung vom bisherigen Direktverkauf auf die bis heute praktizierte Partnerstruktur. Als erster Wiederverkäufer von Elbau ist die Firma Waser für den Vertrieb in der Zentralschweiz zuständig. Noch heute zählt Waser Die Küche. AG zum Partnernetz von Elbau, das mittlerweile über 60 Wiederverkäufer in der ganzen Schweiz umfasst.

Mehr Service, mehr Dienstleistung, mehr Kundennähe – auch diese Aspekte stellen die Partner sicher. Und stärken die Bekanntheit und das Image von Elbau in der gesamten Schweiz.

In der Maschinenteknologie setzt Elbau weiterhin Massstäbe und verwendet als einer der ersten Hersteller eine Kantenleimmaschine mit PU-Leimverfahren, das eine totale Feuchte-resistenz und eine Hitzebeständigkeit bis 180°C aufweist. Neue CNC-Fräs- und Bohrmaschinen erhöhen die Präzision zusätzlich.

Von der Buchhaltung über die Auftragsbearbeitung bis zur Produktion – in allen Bereichen hält der Computer endgültig Einzug. Unter anderem setzt Elbau einen Grossrechner vom Typ IBM S/36 ein. Auch die Partner tragen den Innovationsgeist von Elbau weiter und nutzen spezielle CAD-Programme zur Planung der Küchen.



1993



#### Vereintes Europa:

Der Vertrag von Maastricht tritt in Kraft. Die Europäische Gemeinschaft (EG) entwickelt sich zur Europäischen Union (EU).

1994



# 1995



1995

1996

1997

1998

1999



**Windows 95**  
von Microsoft wird eingeführt und entwickelt sich zum bis dahin erfolgreichsten Betriebssystem.



**Mobiltelefone**  
finden weltweit Verbreitung, die SMS wird zum beliebten, neuen Kommunikationskanal.

# MANAGEMENT-BUY-OUT

Nach 30 Jahren wird die Firmengeschichte beinahe neu geschrieben. Die Moba AG, der grösste Partner von Elbau, muss Konkurs anmelden. Aus der bedrohlichen Lage kann sich Elbau jedoch erfolgreich befreien. Im Rahmen eines Management-Buy-out sorgen Verwaltungsräte, alte und neue Aktionäre dafür, dass Elbau wieder auf Kurs ist, neu unter dem Namen Elbau Küchen AG.

Die Rolle als Trendsetter steht Elbau gut – auch in Deutschland. Auf Möbelmessen und auf Titelseiten von Fachmagazinen sorgen die Küchen für Aufsehen und Begeisterung. Mit elegantem Design und cleveren Schubladelösungen bereichert Elbau die Küchenlandschaft und beweist unter anderem mit einem Bad, dass der Name Elbau nicht nur auf Küchen limitiert ist.

Mit der Publikation des ersten Elbau-Buches wird eine erfolgreiche Reihe gestartet. Mittlerweile sind fünf Ausgaben erschienen, die einen illustrierten Einblick in die Stilsicherheit der Elbau-Küchen bieten.

Auch im neuen Logo und im gesamten Kommunikationsauftritt zeigt sich die Entwicklung des Unternehmens. Die eingesetzten Marketingmassnahmen widerspiegeln nicht zuletzt auch den Reifungsprozess der Marke Elbau.



2000

2001

2002

2003

2004



## Millennium

Ein befürchteter Zusammenbruch weltweiter Computernetze blieb aber aus.



## Die expo.02

wird eröffnet. Erstmals findet die Landesausstellung verteilt auf vier Ausstellungsplätzen (Arteplages) in Biel, Neuenburg, Yverdon und Murten statt.

# DIE MARKE MIT CHARAKTER

# 2005

2005 steht im Zeichen der Inbetriebnahme der Erweiterung und des Neubaus in der Fabrikation. Die Werkhalle erscheint nun in doppelter Länge. Anstelle einer U-förmigen kann eine Linienproduktion angelegt werden. Sie startet bei der Anlieferung der Rohteile sowie Fabrikationsstoffe und verläuft mitten durch den Betrieb hindurch bis zur Auslieferungshalle. Unter dem vereinten Industriedach sind technologisch modernste Maschinen aufgereiht. Gleichzeitig wird im Spritzwerk mit der Einführung von Wasserlacken ökologische Pionierarbeit im industriellen Bereich geleistet.

Bis heute ist Elbau der einzige Küchenhersteller der Schweiz, der alle 1950 Farben des NCS-Systems in matter oder hochglänzender Ausführung auf Wasserlackbasis verarbeiten kann. Ab 2011 setzt Elbau auf die innovative Kantenverarbeitung mit Lasertechnologie und wird diesbezüglich Technologiepartner der Homag AG. In den eingesetzten Maschinen sind Weltneuheiten eingebaut, die erst ein Jahr später im Rahmen der Holzmaschinenmesse in Hannover dem Fachpublikum vorgestellt werden.



2005

2006

2007

2008

2009



#### Das iPhone

von Apple kommt in die Läden und markiert den Start einer beispiellosen Erfolgsgeschichte.



Im Rahmen der Feier zum 40-Jahr-Jubiläum im September 2005 mit Kunden und Partnern sowie der Belegschaft kann mit Stolz auf das Erreichte zurück geblickt werden. Der nachhaltige Eindruck dieses einmaligen Anlasses bleibt in bester Erinnerung. Bald darauf wird das Inforama von Elbau eröffnet, in welchem aktuelle Küchen und Innovationen einem interessierten Publikum nähergebracht werden.

Elbau wird zur renommierten Marke mit Charakter. Der Kommunikations- und Marketingauftritt erhält ein frisches, stilvolles und nachhaltig wirksames Gesicht. Zu sehen unter anderem auch im ersten TV-Spot von Elbau.



2010

2011

2012



**Das iPad**  
von Apple wird lanciert und verschafft dem Tablet den Durchbruch im Markt der tragbaren Computer.



**Wärme**  
2012 ist das wärmste Jahr seit 1864.

# 2013



2013



**3D- und HD-TV**  
führen das Fernsehen in neue Dimensionen.

# MEHR LICHT, MEHR PLATZ

Nachdem 2005 die Produktionshalle und die Maschinenanlagen modernisiert worden waren, folgt im Jahr 2013 der administrative Bereich mitsamt Kantine. Im Rahmen der umfassenden Renovation und Erweiterung des Bürotraktes entstehen arbeitsfreundliche und helle Büroräume, ausgestattet mit ergonomisch angepasstem und funktionalem Mobiliar.

Ebenfalls erneuert wird der Pausenraum, der sich seither noch gemütlicher und geräumiger zeigt und viel Freiraum für Austausch und Begegnung bietet.

Mit der Umstellung auf das neue Schubkastensystem von Grass führt Elbau 2014 das innovative Inneneinteilungssystem ein, das im eigenen Kreativstudio in Bühler entwickelt wurde.



2014

**Davis Cup:**

Roger Federer und Stanislas Wawrinka besiegen Endspielgegner Frankreich und sorgen für den ersten Davis-Cup-Sieg der Schweiz.



# 2015



2015

2016



**In Mailand**  
findet die Weltausstellung  
Expo 2015 statt.

# IN DIE ZUKUNFT BLICKEN

Elbau möchte sich und der eingeschlagenen Strategie weiterhin treu bleiben und die bestehenden Ideale hochhalten.

- > Wir sind ein vertrauensvoller und zuverlässiger Partner für Wiederverkäufer.
- > Der Verkauf wird ausschliesslich über das Netz von derzeit über 60 selbständigen Wiederverkäufern betrieben.
- > Elbau bekennt sich zum Standort Bühler, zu Appenzell Ausserrhoden und zur Schweiz. Wir produzieren Schweizer Küchen, obwohl das Lohngefälle zwischen der Schweiz und beispielsweise Deutschland zurzeit rund 40 Prozent beträgt.
- > Wir streben nach wie vor nach Innovationen und entwickeln Produkte nach neuesten Erkenntnissen in einem relativ hohen Wertsegment.
- > Die rationelle Produktion mit modernsten Maschinenanlagen wird stets auf neuestem Stand gehalten.
- > Wir fördern gezielt qualifizierte Mitarbeiter. Sie sind der Schlüssel zu den hochwertigen Küchen und Möbeln von Elbau.

Der Name Elbau steht für konsequente Qualität, für ästhetisches Design und frische Ideen, für Kreativität und Herzblut, für die Verbindung von industrieller Massarbeit und leidenschaftlicher Manufaktur. Vor allem steht der Name Elbau für Küchen mit Charakter. Das wird auch in Zukunft so sein. Auf diese Zukunft freuen wir uns – gemeinsam mit allen Freunden, Mitarbeitenden und Partnern von Elbau.

Im Jubiläumsjahr kann Elbau nicht nur das 50-jährige Bestehen feiern, sondern auch mit grosser Zuversicht in die Zukunft blicken. Ein gut sichtbares Zeichen dafür ist die vollständig erneuerte Küchenausstellung, die den Partnern und Kunden viele Inspirationen und Anregungen bietet.

Ausserdem wird mit woodCAD|CAM eine richtungsweisende Software für optimierte Prozesse eingeführt.

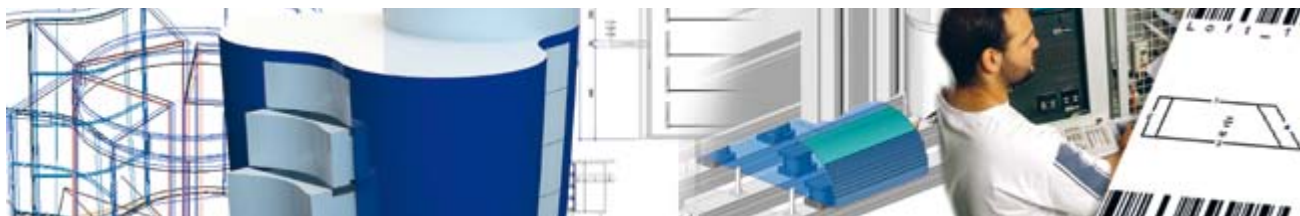
## Elbau in Zahlen

50 Jahre Küchentradition

80 Mitarbeitende in Bühler

über 60 Partner in der ganzen Schweiz

etwa 3500 Küchen pro Jahr



2017

2018

MANU  
FAKTUR  
KÜCHEN  
KULTUR  
HERZ  
BLUT